

Zukunft nachhaltig sichern



HWK
PROJEKTBERATUNG

Projektberatung für Entscheider

Professionelle Beratung und Unterstützung für Unternehmer und Entscheider im Handwerk.

Was bieten wir?

Die HWK-Projektberatung bietet eine intensive strategische und operative Beratung und Unterstützung in allen Bereichen des betrieblichen Rechnungswesens sowie der Aufbau- und Ablauforganisation von mittelständischen Handwerksunternehmen.

Neben einer fundierten Problemanalyse legt die HWK-Projektberatung ihr Hauptaugenmerk auf die Unterstützung des Handwerksbetriebes bei der Umsetzung betriebspezifischer, mittelstandsgerechter Konzepte.

Dazu begleitet das Beraterteam den Betrieb über einen längeren Zeitraum in der operativen Umsetzung.

Wie gehen wir vor?

- Problemanalyse und Zielfindung im Gespräch mit dem Unternehmer
- Ist-Aufnahme und Feinanalyse: Darstellung des Ist-Zustandes und der Berater-vorschläge in einem Bericht, der auch die voraussichtlichen Beratungskosten und die Umsetzungsdauer enthält
- operative Umsetzung der Beratungsvorschläge im Unternehmen
- Nachbetreuung



Aufgaben der Projektberatung im Überblick

- | | |
|--|--|
| • Externes Controlling | • Unternehmensplanung |
| • Organisation und Prozessberatung | • Entlohnungssysteme und Zeitwirtschaft im Handwerk |
| • SWOT-Analyse | • Einführungsunterstützung bei Warenwirtschaft, PPS und Zeitwirtschaft |
| • Projektcontrolling | • Einführungsunterstützung Qualitätsmanagement |
| • Liquiditätsmanagement | • Unternehmensbewertung nach dem AWH-Standard |
| • Partner in Sanierungs- und Konsolidierungsfragen und Bankenkommunikation | |
| • Einführung einer Kostenrechnung | |

Externes Controlling

Haben Sie keinen eigenen Controller? Ist Ihr Unternehmen zu klein für einen Vollzeitcontroller? Wir bieten Ihnen eine kostengünstige Alternative.

Ziele

Unsere qualifizierten Controller bauen ein auf Ihr Unternehmen angepasstes Controlling-System auf und machen Sie laufend auf Schwachstellen in Ihren Unternehmensprozessen aufmerksam.

Unsere Controller hinterfragen permanent Ihre Unternehmensprozesse und suchen gemeinsam mit Ihrer Führungsmannschaft nach Lösungen für Ihr Unternehmen.

Ihr Nutzen

Sie greifen flexibel und nach Ihrem individuellen Bedarf auf das Know-how hoch qualifizierter und permanent fortgebildeter Controller zu.

Unsere Controller kümmern sich um die Erhebung aller entscheidungsrelevanten Daten aus Ihren Unternehmensprozessen.

Da wir viele Unternehmen betreuen, bringen wir bereits getestete und vielfach bewährte Vorgehensweisen, Systeme und die notwendige EDV-Unterstützung mit.

Ergebnisse

- eine auf Ihr Unternehmen angepasste Controlling-Systematik
- ein zyklisches Berichtswesen (intern/extern)
- integrierte Unternehmensplanung
- Beratung in allen betriebswirtschaftlichen Fragen



Unternehmensplanung und Berichtswesen

Ziele

Sie erhalten eine Informations- und Planungsplattform mit allen für Sie entscheidungsrelevanten Informationen. Sie kennen damit die Kosten Ihrer Prozesse und sind in der Lage, die Wirtschaftlichkeit zu bewerten.

Sie können externe Kapitalgeber mit einem professionellen Berichtswesen beeindrucken. Manuelles Reporting/Berichtswesen gehört der Vergangenheit an.

Sie können sich auf das operative Geschäft konzentrieren.

Ihr Nutzen

Wir haben langjährige Erfahrung in der Entwicklung und Umsetzung individueller EDV-gestützter IT- und Controlling-Lösungen und verfügen über den notwendigen betriebswirtschaftlichen Background.

Aus Ihrem »unstrukturierten Berg« an Daten ziehen wir betriebswirtschaftliche Erkenntnisse, die Ihnen bei der Entscheidungsfindung helfen. Selbstverständlich stellen wir auch die Controlling-Dienstleistung für die Bewertung der gewonnenen Informationen zur Verfügung.

Wir nutzen mehrere Softwareprodukte, die sowohl Unternehmensgröße als auch Unternehmensbranche berücksichtigen.

Wir nutzen moderne OLAP-Technik und setzen angepasste »Business-Intelligence-Lösungen« ein.

Wir bauen die EDV-Infrastruktur für das Berichtswesen in Ihrem Unternehmen auf, stellen auf Wunsch allerdings auch die Infrastruktur unseres Hauses zur Verfügung. Damit haben Sie keinerlei Softwarepflege oder -wartung und erhalten aussagefähige Berichte ohne laufende Systembetreuungskosten.

Ergebnisse

- eine auf Ihr Unternehmen angepasste Berichts-Systematik
- ein zyklisches Berichtswesen
- ein dynamisches Reporting/Berichtswesen
- ein flexibles Planungssystem

Qualitätsmanagement nach DIN ISO 9001

Ziele

Sie erhalten ein Qualitätsmanagement-System, das an Ihre Unternehmensgröße und -branche angepasst ist.

Sie nutzen durch unsere Erfahrung die Vorteile des Systems und ersparen sich die Nachteile.

Sie können sich nach Aufbau eines Qualitätsmanagements zertifizieren lassen.

Wir betreuen Sie auf Wunsch über den Zertifizierungstermin hinaus und übernehmen extern die Rolle des »Qualitätsmanagementbeauftragten (QMB)«.

Ihr Nutzen

- Kundengerechteres Handeln führt über eine höhere Kundenzufriedenheit zu größerer Kundenbindung.
- Durch bessere Prozess-Steuerung passieren weniger Fehler, d. h. geringere Ausschuss- bzw. Nacharbeitungskosten.
- Klarere Verantwortlichkeiten und messbare (Prozess-)Ziele führen zu erhöhter Motivation der Mitarbeitenden.
- Regelmäßige Bewertungen (Audits, Management-Reviews) erhöhen den Umsetzungsdruck und somit den Zielerreichungsgrad, auch das Risikomanagement wird dadurch verbessert und Sie setzen klare Prioritäten.
- Ihr firmeninternes Wissen wird durch die Dokumentation und Lenkung personenunabhängiger.
- Sie führen Lieferanten und Partner effektiver.

Ergebnisse

- ein auf Sie abgestimmtes QM-System
- QM-Begleitung über den Zertifizierungstermin hinaus



Stärken-Schwächen-Chancen-Risiken (SWOT-Analyse)

Zielsetzung

Wir finden gemeinsam mit Ihnen heraus, ob Sie strategisch auf dem richtigen Weg sind, um langfristig auf dem Markt erfolgreich zu sein.

Vorgehensweise

In diese interne Analyse werden die wichtigsten Personen Ihres Betriebes miteinbezogen. Im Rahmen von Gesprächen, Befragungen und anderen Moderationstechniken wird die unternehmensinterne Situation analysiert und widergespiegelt. Die vier Komponenten der SWOT-Analyse werden gemeinsam erarbeitet und hinterfragt. Aus den Ergebnissen der SWOT-Analyse werden konkrete Handlungsempfehlungen abgeleitet.

Ergebnisse

- Sie erhalten Denkanstöße für die strategische Ausrichtung Ihres Betriebes.
- Gemeinsam werden konkrete Schritte festgelegt, um Ihren Betrieb fit für die Zukunft zu machen. Auch bei der Umsetzung dieser Schritte unterstützen wir Sie gerne.

SWOT-Analyse		Interne Analyse	
		Stärken (Strengths)	Schwächen (Weaknesses)
Externe Analyse	Chancen (Opportunities)	S-O-Strategien: Verfolgen von neuen Möglichkeiten, die gut zu den Stärken des Unternehmens passen	W-O-Strategien: Schwächen eliminieren, um neue Möglichkeiten zu nutzen
	Risiken (Threats)	S-T-Strategien: Stärken nutzen, um Bedrohungen abzuwenden	W-T-Strategien: Verteidigungen entwickeln, um vorhandene Schwächen nicht zum Ziel von Bedrohungen werden zu lassen

Unternehmensbewertung nach dem AWH-Standard

Ziele

Sie benötigen eine Grundlage für Kaufpreisverhandlungen beim Verkauf Ihres Unternehmens oder bei Veränderungen der Gesellschafter.

Sie stehen vor der Übergabe Ihres Betriebes und müssen nun für die Schenkungsteuererklärung einen Unternehmenswert angeben.

Ihr Nutzen

Wir führen Unternehmensbewertungen nach dem AWH-Standard durch, der insbesondere die Eigenheiten kleiner und mittelständischer Betriebe würdigt.

Sie bekommen eine ausführlich erläuterte und nachvollziehbare Wertermittlung, in der gleichzeitig eine Analyse Ihres Unternehmens hinsichtlich Risikostrukturen und Ertragslage enthalten ist.

In Fällen der Erbschaft- und Schenkungsteuer führen Bewertungen von kleinen und mittleren Unternehmen nach dem vereinfachten Ertragswertverfahren oder nach IDW häufig zu überhöhten Ergebnissen. Mit unserem Know-how erhalten Sie eine ehrliche, nachvollziehbare und realistische Bewertungsgrundlage, die außerdem von der Finanzverwaltung akzeptiert ist.

Ergebnis

- eine realistische Werteinschätzung mit vertretbarem Aufwand
- integrierte Unternehmensanalyse
- Wir begleiten Sie auch im gesamten Prozess einer Unternehmensübergabe als Partner in Verhandlungen oder auch als Mittler zwischen den Parteien.

**Wir unterstützen Sie gerne
– Ihr Anruf genügt!**

HWK-PROJEKTBERATUNG

Betrieb gewerblicher Art
der Handwerkskammer Niederbayern-Oberpfalz

Ditthornstraße 10
93055 Regensburg

Tel. 0941 7965-109
Fax 0941 7965-169
www.projektberatung.hwkno.de

BERATERTEAM:

Andreas Stumm
Tel. 0941 7965-264
E-Mail andreas.stumm@hwkno.de

Andreas Keller
Tel. 0941 7965-259
E-Mail andreas.keller@hwkno.de